

## کاشت امنیت، برداشت غیرت

در هیاهوی روزهای آتش و خون، وقتی دشمن نه تنها خاک، بلکه سفره‌ی مردم را هدف گرفته بود «موسسه جهاد استقلال» به مثابه خط مقدم دیگری در جبهه‌ی داخلی قد علم کرد. اینجا نه از صدای توپ و تانک بلکه از «جهاد برای نان» می‌گوییم.



مهتری:

همسانی قیمت‌ها  
با همسایگان به قاچاق  
کالا پایان می‌دهد

صفحه ۱۳



دهقان:

جهادگران را از بحران  
قرارداد و فرسودگی  
زیرساخت عبور دادیم

صفحه ۴



نمازی:

در حالی که ۱۴۰۴ با ۲ جنگ  
همراه بود جهاد استقلال فعال‌ترین  
سال تاریخ خود را ثبت کرد

صفحه ۲



شاهمرادی:

برنامه‌ملی تولیدبذر  
بامحوریت دانش فنی در شرکت  
سرمایه‌گذاری جاهد محقق شد

صفحه ۱۵



فروغانفر:

جهان صادرات سینا تلاش  
دارد بازار کالاهای اساسی  
را پایدار نگه دارد

صفحه ۷



یوسفی:

ارتباط مؤثر  
درون‌سازمانی، پیش‌شرط  
توسعه پایدار تولید است

صفحه ۱۱





## نمازی: در حالی که ۱۴۰۴ با ۲ جنگ همراه بود جهاد استقلال فعال‌ترین سال تاریخ خود را ثبت کرد هیچ تعهد بین‌المللی در ایام جنگ معطل نماند

• میلاد ابوظالبیان



سال ۱۴۰۴ برای کشور و بخش‌های مختلف اقتصادی، سالی همراه با فشارهای امنیتی، جنگی و اختلال در زنجیره تأمین کالاهای اساسی بود؛ اما در همین شرایط، موسسه جهاد استقلال با محوریت تأمین امنیت غذایی و پشتیبانی از ظرفیت‌های لجستیکی کشور نقشی ویژه بر عهده گرفت. دکتر مسعود نمازی با اشاره به تجربه دو جنگ تحمیلی در سال ۱۴۰۴ عملکرد مجموعه در شرایط فوق‌العاده، میزان واردات، وضعیت ذخایر و اقدامات عملیاتی در روزهای ابتدایی درگیری‌ها سخن گفت.

دلیل بمباران شدید تقریباً از کار افتاده و تعطیل شد. همچنین فعالیت مجموعه تشخیص و درمان شهید شوریده نیز به علت نزدیکی به منطقه درگیری در مرکز تهران متوقف شده است. با این حال تدابیر لازم برای ادامه فعالیت و حمایت از این مجموعه‌ها انجام شده و تلاش می‌کنیم ظرفیت‌های آن‌ها را دوباره فعال کنیم. در حوزه خدمات اجتماعی و پشتیبانی، موسسه چه اقداماتی انجام داده است؟ تلاش کردیم امکانات موجود را برای مدیریت بازنشستگان وزارت جهاد و دیگر عزیزان درگیر، به بهترین شکل به کار بگیریم. امیدوارم بتوانیم ادامه دهنده راه شهدا باشیم.

### • در روزهای جنگ، موسسه جهاد استقلال چه فعالیت‌هایی در عرصه بین‌المللی داشت؟

خب ما در این ایام حضور فعال بین‌المللی هم داشتیم. همراه با مدیران پشتیبانی و مدیرعامل شرکت جی‌تی‌سی سفرهایی به ترکیه و روسیه انجام دادیم و جلسات مکرری برگزار شد. لازم می‌دانم از سفرای محترم ایران در ترکیه آقای حبیب‌الله زاده و در روسیه آقای جلالی تشکر کنم که امکانات و حمایت‌های لازم را در اختیار ما گذاشتند تا بتوانیم مسیر همکاری‌ها را به بهترین شکل مدیریت کنیم. ما کردید و مرسین به مرز غربی کشور را هم در بخش حمل و نقل جاده‌ای و هم ریلی فعال کردیم. با همکاری بخش خصوصی تلاش کردیم این مسیر را پایدار نگه داریم. ان‌شاءالله این روند را با انرژی و روحیه بیشتر ادامه می‌دهیم تا مشکلات احتمالی در ادامه جنگ مدیریت شود.

### • وضعیت تأمین کالا، کنترل قیمت‌ها و احتمال کمبود در روزهای بعد از جنگ را چطور ارزیابی می‌کنید؟

در این حدود ۴۰ روزی که از جنگ گذشته تمام تلاش ما این بوده که در حوزه امنیت غذایی خودمان وظیفه‌مان را درست انجام دهیم. مهم‌ترین هدف این بوده که هیچ کمبود و اختلالی ایجاد نشود. با وجود شرایط سخت، تدابیر لازم پیش‌بینی و اجرا شد و تلاش کردیم بعد از جنگ نیز مشکلی باقی نماند. من مطمئن هستم با پیروزی مردم عزیزمان جنگ به پایان خواهد رسید. بعد از جنگ هم مسیرهای بانکی خرید خارجی و تبادلات تجاری کشور قطعاً راحت‌تر و روان‌تر خواهد شد. شاید در چند مورد با کمی اختلال مواجه شویم که آن هم با تدبیر وزیر محترم حتماً قابل تدبیر است.

### • شما در بخش پایانی صحبت‌ها پتان به فضای احساسی ناشی از شرایط کشور اشاره کردید. مایلید این بخش را هم توضیح دهید؟

ما در شرایطی قرار گرفتیم که از دست دادن رهبر عزیزمان، شوک بزرگی برای مردم بود. همان‌طور که ورزشکاران می‌گویند «دیگر چیزی برای از دست دادن باقی نمانده»، همه توانمان را گذاشتیم. شهادت ایشان قطعاً بی‌اثر نخواهد ماند و مطمئنم برکت و رویش‌های زیادی از خون ایشان به وجود خواهد آمد. امیدوارم با کمک مردم عزیزمان به قله‌ای که مدنظر ایشان بود برسیم.

### • آقای دکتر برای شروع ارزیابی کلی شما از سال ۱۴۰۴ و حوادثی که بر فعالیت موسسه تأثیر گذاشت را بشنویم.

سال ۱۴۰۴ برای موسسه جهاد استقلال سالی متفاوت و خاص بود. این شرایط برای کشور، وزارت جهاد کشاورزی و به تبع آن برای موسسه ما چالش‌های جدی ایجاد کرد. در واقع ما در سال ۱۴۰۴ دو جنگ تحمیلی را پشت سر گذاشتیم. نخست جنگ ۱۲ روزه که تجربه‌ای کاملاً متفاوت بود و موسسه جهاد استقلال در آن دوره بسیار فعال عمل کرد؛ چه در حوزه تأمین کالاهای اساسی و چه در حضور مؤثر میدانی. بعد از آن هم پیش‌بینی می‌شد احتمال وقوع درگیری مجدد وجود داشته باشد، بنابراین با دستور آقای نوری وزیر محترم جهاد کشاورزی برنامه‌ریزی‌ها و آماده‌سازی‌های لازم را برای جنگ احتمالی در نظر داشتیم.

### • در روزهای آغازین جنگ دوم، وضعیت موجودی کالای اساسی چگونه بود؟

در روز ۹ اسفند ۱۴۰۴ که آمریکا و رژیم صهیونیستی جنگ را بر ما تحمیل کردند بیش از پنج میلیون تن کالای اساسی در مبادی ورودی کشور داشتیم که بخش قابل توجهی از آن مربوط به موسسه جهاد استقلال بود. با کمک بخش خصوصی توانستیم در این ۲۸ روزی که از جنگ گذشته مسیر تأمین را بدون اختلال جدی پیش ببریم. هنوز هم به ذخایر احتیاطی وارد نشده‌ایم و کالاهای موجود در بخش خصوصی و مجموعه‌هایی مانند موسسه ما در حال توزیع است. این اطمینان را می‌دهم که شرایط امنیت غذایی کشور کاملاً پایدار است.

### • از اقدامات اولیه در ساعات ابتدایی جنگ برایمان بگویید.

از همان لحظه شروع جنگ، ساعت ۱۰ صبح شنبه ۹ اسفند ابتدا بنده خدمت وزیر محترم جهاد کشاورزی رسیدم نکات و دستورات لازم را دریافت کردم و جلسه فوری با مدیران شرکت‌های زیرمجموعه موسسه برگزار کردیم. از همان ساعات اولیه شرکت‌ها فعال شدند و نمایندگانمان را به مبادی ورودی کشور شامل بندر امام، چابهار و بندر شمالی اعزام کردیم. مسائل امنیتی، حفاظتی و پدافند غیرعامل را با هماهنگی حراست کاملاً رعایت کردیم و الان هم در یک مکان امن در طبقه منفی یک مستقر هستیم و شبانه‌روز در کنار نیروهای مسلح برای تأمین امنیت غذایی مردم فعالیت می‌کنیم.

### • عملکرد موسسه در حوزه واردات و عمل به تعهدات بین‌المللی چگونه بود؟

با وجود شرایط جنگ، موسسه جهاد استقلال یکی از درخشان‌ترین عملکردهای خود از زمان تأسیس را ثبت کرد. مجوزهای لازم اخذ شد و در چند ماه اخیر حدود یک میلیون تن واردات کالای اساسی انجام دادیم. برای تسریع حمل و تخلیه، تدابیر لازم در مبادی ورودی اجرا شد و کوچک‌ترین خللی در تعهدات بین‌المللی ایجاد نشد که البته این موفقیت را مدیون تلاش پرسنل زحمت‌کش موسسه و حمایت‌های آقای نوری، وزیر محترم جهاد کشاورزی هستیم.

### • وضعیت واحدهای تولیدی موسسه در مناطق درگیر چگونه بود؟

خب متأسفانه یکی از واحدهای تولیدی ما در اهواز که از زیرمجموعه‌های شرکت جهاد مزمز ما بود و در حوزه تولید لوله، اتصالات و پلی‌اتیلن فعالیت می‌کرد به

## برگزاری مجامع شرکت‌ها موسسه جهاد استقلال در شرایط جنگی



### با وجود تشدید «جنگ تحمیلی سوم» علیه ایران و تداوم فشارهای اقتصادی مجمع سالیانه دو شرکت زیرمجموعه موسسه جهاد استقلال با پیگیری مستقیم مدیران ارشد این موسسه برگزار شد.

در روزهایی که بسیاری از بنگاه‌ها برگزاری مجامع سالیانه را به دلیل التهاب‌های امنیتی و اقتصادی به تعویق می‌انداختند، دو شرکت از مجموعه‌های تحت مدیریت موسسه جهاد استقلال، مجامع خود را بدون کوچک‌ترین خللی برگزار کردند. این اقدام که با پیگیری‌های مستمر مدیران ارشد موسسه صورت گرفت، نشان‌دهنده‌ی عزمی جدی برای عدم تعطیلی حساسی و شفافیت مالی حتی در دل بحران است. براساس این گزارش، اولین مجمع مربوط به شرکت موسسه فرهنگی ورزشی جهادگران بود. در این مجمع، دکتر حسن دهقان با ارائه گزارشی از عملکرد یک سال گذشته، تأکید کرد: عزم جدی ما بر این بود که بهترین خدمات را به همکاران و بازنشستگان وزارت جهاد کشاورزی بدهیم. کیفیت مجموعه‌های تحت مدیریت خود را در سال گذشته به بهترین شکل بازسازی کردیم. دهقان در این نشست به مشکلات ساختاری پیشین اشاره کرد و گفت: به دلیل خلأ قراردادی، امکان اخذ پروانه بهره‌برداری وجود نداشت و با جرایم سنگین مالیاتی روبه‌رو بودیم. حتی برای سال مالی ۱۴۰۴ با برآورد پرداخت رقم قابل توجهی مالیات مواجه بودیم. با استفاده از نظر کارشناسان رسمی دادگستری، قراردادها با زبانی و یکپارچه شد تا از بی‌نظمی در سال‌های آینده جلوگیری شود. وی در بخش دیگری از سخنان خود از ارتقای سطح کیفی باشگاه‌های زیتون و سبز خبر داد و گفت: بر اساس طرح رتبه‌بندی وزارت ورزش و جوانان (در پنج سطح)، باشگاه‌های ما پیش‌تر در سطوح پایین‌تر بودند. با پیگیری‌های کارشناسی، برای هر دو مجموعه درجه‌ی «ویژه» را اخذ کردیم که برای نخستین بار اتفاق افتاد. اکنون هدف دریافت درجه‌ی «ویژه طلایی» است. در ادامه مجمع سالیانه شرکت صنایع پلاستیک جهاد زمزم نیز برگزار شد. طاهر یوسفی مدیرعامل این شرکت با اشاره به تخریب یکی از کارخانه‌های این مجموعه در زمان جنگ تحمیلی سوم در شهر اهواز، به مهم‌ترین تحولات و برنامه‌های چاپک‌سازی شرکت اشاره کرد و بر لزوم عبور از بحران‌های زیرساختی تأکید کرد. در پایان این مجمع دکتر مسعود نمازی مدیرعامل موسسه جهاد استقلال با اشاره به همزمانی دو جنگ تحمیلی (اقتصادی و امنیتی) در سال گذشته گفت: هیچ‌کدام از این سختی‌ها دلیل نمی‌شود که شرکت‌ها از ریل گذاری تعیین شده خارج و سودده نباشند. باید از تمام ظرفیت لجستیکی، فنی و تخصصی استفاده کنیم تا بهترین مدیریت را داشته باشیم و به سوددهی پایدار برسیم. نمازی همچنین از پیگیری مدیران موسسه جهاد استقلال تمامی مدیران و پرسنل شرکت‌ها که در شرایط سخت پای کار بودند تقدیر کرد و افزود: باید بهترین عملکرد را بر اساس چارچوب برنامه و بودجه سال ۱۴۰۵ از خود به جای بگذاریم.

### بازدید نماینده ولی فقیه و رئیس سازمان حراست وزارت جهاد کشاورزی از موسسه جهاد استقلال؛

## ربانی: استمرار تأمین کالاهای اساسی اهمیت بسیار دارد

وی با اشاره به شرایط خاص کشور، بر لزوم حفظ آمادگی کامل مجموعه‌های فعال در بخش کشاورزی و تأمین کالاهای اساسی تا عبور از وضعیت کنونی تأکید کرد.

محسن نایبی مشاور وزیر و رئیس سازمان حراست وزارت جهاد کشاورزی نیز در این بازدید، با تقدیر از اقدامات انجام‌شده در موسسه جهاد استقلال و شرکت‌های زیرمجموعه آن، نقش هماهنگی، نظارت و برنامه‌ریزی دقیق در پایداری زنجیره تأمین را حائز اهمیت دانست و بر ضرورت تقویت ساز و کارهای نظارتی و حفاظتی در مسیر تأمین مستمر نیازهای کشور تأکید کرد. وی تلاش مجموعه موسسه را در مدیریت به موقع منابع و پاسخگویی به نیاز بازار، قابل توجه ارزیابی کرد. در ادامه این نشست، مسعود نمازی مدیرعامل موسسه جهاد استقلال با ارائه گزارشی از عملکرد مجموعه تحت مدیریت خود، اعلام کرد این موسسه و شرکت‌های تابعه از نخستین ساعات بروز شرایط ویژه اخیر، با بسیج ظرفیت‌های اجرایی و لجستیکی خود در حوزه امنیت غذایی پای کار بوده‌اند.

وی با اشاره به هماهنگی مستمر با وزارت جهاد کشاورزی و سایر دستگاه‌های مرتبط، تصریح کرد روند تأمین کالاهای اساسی و نهاده‌های مورد نیاز بخش دام و طیور بدون وقفه ادامه دارد. مدیرعامل موسسه جهاد استقلال با تأکید بر اینکه در حال حاضر کمبودی در حوزه‌های تحت مسئولیت این موسسه وجود ندارد، خاطر نشان کرد برنامه‌ریزی‌های لازم برای استمرار تأمین و توزیع منظم کالاهای انجام شده و همکاران این مجموعه با دقت و حساسیت ویژه، وضعیت بازار و ذخایر را رصد می‌کنند تا امنیت غذایی کشور در بالاترین سطح ممکن حفظ شود.

در پایان این بازدید، نماینده ولی فقیه در وزارت جهاد کشاورزی و مشاور وزیر ضمن گفت‌وگو با مدیران بخش‌های مختلف موسسه، بر هم‌افزایی بیشتر میان بخش‌های اجرایی، نظارتی و پشتیبانی در وزارت جهاد کشاورزی تأکید کردند و استمرار روحیه جهادی در خدمت‌رسانی به مردم را از اولویت‌های اصلی این وزارتخانه برشمردند.



### حجت‌الاسلام والمسلمین حسن ربانی نماینده ولی فقیه در وزارت جهاد کشاورزی به همراه محسن نایبی مشاور وزیر و رئیس سازمان حراست این وزارتخانه، روز سه‌شنبه ۱۲ اسفند با حضور در موسسه جهاد استقلال، از روند فعالیت‌ها در حوزه تأمین کالاهای اساسی و نهاده‌های دامی بازدید و بر استمرار این مأموریت‌ها در شرایط ویژه کشور تأکید کردند.

به گزارش روابط عمومی موسسه جهاد استقلال، در این بازدید که در محل موسسه جهاد استقلال برگزار شد، حجت‌الاسلام والمسلمین ربانی و محسن نایبی با حضور در بخش‌های مختلف، در جریان اقدامات این موسسه و شرکت‌های تابعه آن در زمینه تأمین و پشتیبانی کالاهای اساسی، نهاده‌های دامی و ایفای نقش در زنجیره امنیت غذایی کشور قرار گرفتند. در این نشست که با حضور مسعود نمازی مدیرعامل موسسه جهاد استقلال برگزار شد، نماینده ولی فقیه در وزارت جهاد کشاورزی با قدردانی از تلاش‌های مجموعه مدیران و کارکنان موسسه، بر اهمیت صیانت از امنیت غذایی به عنوان یکی از ارکان اقتدار ملی تأکید کرد و استمرار فعالیت‌های جهادی و منسجم در این حوزه را ضروری دانست.

سعید فروغانفر:

## جهان صادرات سینا تلاش دارد بازار کالاهای اساسی را پایدار نگه دارد

رضا نورعلی‌وند



در روزهایی که با تجاوز آمریکایی صهیونیستی به کشورمان فشار بر زنجیره تأمین و حمل و نقل بین‌المللی بالا گرفته، حفظ امنیت غذایی کشور بیش از هر زمان دیگری اهمیت پیدا کرده است. شرکت «جهان صادرات سینا» به عنوان یکی از بازی‌های تخصصی موسسه جهاد استقلال، با تمرکز بر واردات نهاده‌های دامی، گوشت، حبوبات و سایر اقلام اساسی تلاش کرده خللی در تأمین کالاهای ضروری مردم ایجاد نشود. در این گفت‌وگو سعید فروغانفر مدیرعامل جهان صادرات سینا از تجربه این روزهای پرجالش، نحوه تدویم واردات علی‌رغم محدودیت‌ها و برنامه‌های آینده این شرکت برای تنظیم بازار می‌گوید.



مجبور بودیم سریعاً مسیرهای جایگزین حمل و نقل را فعال کنیم، از ترکیب حمل و نقل هوایی و زمینی یاد مروری دریایی و زمینی استفاده کنیم، با چند کشور و چند شرکت حمل و نقل به طور همزمان مذاکره کنیم تا ریسک توقف در یک مسیر، تأمین را متوقف نکند.

با این تدابیر توانستیم تخم نوغان را از مسیرهای جایگزین وارد کشور کنیم. نکته مهم‌تر این است که بخش قابل توجهی از این محموله‌ها طبق برنامه به خانواده‌های تحت پوشش کمیته امداد و سایر گروه‌های هدف تخصیص داده شد تا فعالیت آن‌ها دچار وقفه نشود.

**یکی از مأموریت‌های اعلام شده جهان صادرات سینا کمک به تنظیم بازار است. این نقش را چگونه تعریف می‌کنید و در عمل چه اقداماتی انجام شده است؟**

ما تنظیم بازار را در چند سطح تعریف می‌کنیم. اول تضمین دسترسی به کالا، یعنی در هیچ نقطه‌ای از کشور به ویژه برای دامداران، مرغداران و تولیدکنندگان کمبود نهاده و کالای اساسی احساس نشود. دوم پایداری قیمت‌ها به این معنی که وقتی تأمین پایدار و منظم باشد نوسانات شدید قیمتی کاهش پیدا می‌کند. سوم هم افزایش یا دستگاه‌های حاکمیتی یعنی هماهنگی نزدیک با وزارت جهاد کشاورزی موسسه جهاد استقلال و سایر نهادهای مسئول. بنابراین در عمل جهان صادرات سینا به میزان لازم حبوبات وارد کرده است تا در کنار تولید داخلی، نیاز مصرفی تأمین شود. واردات گوشت منجمد از کشورهای مورد توافق را در حجم قابل توجه انجام داده تا در مقاطع حساس ابزار تنظیم بازار در اختیار حاکمیت باشد. در حوزه نهاده‌های دامی با تأکید بر واردات ذرت، سویا، جو و سایر اقلام اصلی تلاش کرده است که حداقل برای ۶ ماه آینده کمبود یا نقص جدی در بازار ایجاد نشود.

**به برنامه ۶ ماهه اشاره کردید. دقیقاً برای ۶ ماه آینده چه پیش‌بینی و برنامه‌ریزی انجام شده است؟**

با توجه به شرایط موجود و تحلیل‌های صورت گرفته ماطوری برنامه‌ریزی کرده‌ایم که قرارداد‌های تأمین نهاده‌های دامی به اندازه‌ای باشد که حداقل برای ۶ ماه آینده در صورت عدم بروز شرایط فوق‌العاده غیرمترقبه با کمبود جدی مواجه نشویم. برای حبوبات و گوشت منجمد نیز بر اساس نیاز اعلامی دستگاه‌های ذی‌ربط، برنامه تأمین و حمل و نقل در حال اجراست. همچنین مسیرهای جایگزین حمل و نقل (به ویژه با توجه به محدودیت‌هایی که در مسیرهای دریایی ایجاد شده) شناسایی و عملیاتی شده‌اند؛ یعنی اگر یک مسیر به هر دلیل دچار وقفه شود، مسیر دوم و سوم قابل استفاده است.

به عبارت دیگر، ما فقط به «واردات امروز» فکر نکرده‌ایم، بلکه سناریوی تأمین ۶ ماهه را طراحی و عملیاتی کرده‌ایم تا بازار با شوک ناگهانی مواجه نشود.

**با وجود همه این تلاش‌ها، برنامه آینده شرکت در حوزه واردات نهاده‌ها، حبوبات و تخم نوغان چیست؟ آیا همچنان روند فعلی ادامه خواهد داشت؟**

قطعاً بله. ما معتقدیم که در شرایط فعلی، نمی‌توان گفت کار تمام شده است. هدف ما این است که دامداران و تولیدکنندگان عزیز بتوانند بدون دغدغه از بابت تأمین نهاده، بر کار تولید تمرکز کنند و مردم نیز از نظر دسترسی به کالاهای اساسی در فشار قرار نگیرند.

**آقای فروغانفر در ابتدای اگر ممکن است کمی درباره مأموریت و جایگاه شرکت جهان صادرات سینا در مجموعه موسسه جهاد استقلال توضیح دهید.**

ابتدا قبل از هر چیز شهادت رهبر عزیز و قائد امت، سرداران رشید اسلام و تمام مردم عزیز که در این جنگ ۴۰ روزه به شهادت رسیدند، تبریک و تسلیت عرض می‌کنیم. شرکت جهان صادرات سینا یکی از شرکت‌های تابعه موسسه جهاد استقلال است که مأموریت اصلی آن تأمین و واردات کالاهای اساسی مورد نیاز کشور در حوزه امنیت غذایی است. فعالیت‌های ما عمدتاً در حوزه واردات نهاده‌های دامی، گوشت، حبوبات، تخم نوغان و سایر اقلام راهبردی تعریف شده است. هدف اصلی این است که در کنار سایر شرکت‌ها و نهادهای مسئول، نقش فعالی در تأمین پایدار کالاهای اساسی، تنظیم بازار و جلوگیری از بروز کمبود ایفا کنیم به ویژه در شرایطی که زنجیره تأمین جهانی تحت فشار قرار می‌گیرد و مسیرهای حمل و نقل بین‌المللی با محدودیت روبه‌رو می‌شود.

**در حال حاضر تأمین کالاهای اساسی و امنیت غذایی کشور در چه وضعیتی است؟**

ما در ابتدای سال گذشته جنگ ۱۲ روزه را داشتیم که تجارب بسیاری برای ما داشت تا برنامه ریزی لازم را برای ادامه بحران جنگ داشته باشیم در آن دوره ۱۲ روزه، ما با نوعی «آزمون عملیاتی» مواجه شدیم یعنی به صورت واقعی دیدیم که در صورت محدود شدن مسیرهای حمل و نقل، تأخیر در انتقال ارز، تغییر شرایط بیمه و لجستیک چه تأثیری می‌تواند بر تأمین کالاهای اساسی بگذارد. در نتیجه بعد از آن تجربه سناریوهای مختلف تأمین و ذخیره سازی را بازنگری کردیم اینکه سطح ذخایر احتیاطی برای برخی اقلام کلیدی افزایش پیدا کرد، روی تنوع مبادی تأمین (چند کشور، چند تأمین‌کننده) تمرکز بیشتری گذاشتیم، برای مسیرهای جایگزین حمل و نقل (دریایی، زمینی، ترکیبی) برنامه‌ریزی عملیاتی انجام دادیم و این تجارب باعث شد وقتی محدودیت‌های جدید در حوزه حمل و نقل و تجارت خارجی ایجاد شد، جهان صادرات سینا غافلگیر نشود و بتواند با سرعت بیشتری تصمیم‌های اجرایی بگیرد.

**به طور مشخص حجم تأمین نهاده‌های دامی و سایر کالاهای اساسی توسط جهان صادرات سینا در این دوره چه میزان بوده است؟**

اگر بخواهم به صورت عددی صحبت کنم بر اساس برنامه‌ریزی و مجوزهای صادره در مقطعی که به آن اشاره می‌کنیم حدود ۵۰۰ هزار تن نهاده دامی وارد کشور شد و روند تأمین همچنان ادامه دارد در ادامه و در افق نزدیک مجموع برنامه‌ریزی انجام شده ما (با احتساب قراردادها و محموله‌های در مسیر) به بیش از یک میلیون تن نهاده دامی می‌رسد. در حوزه گوشت منجمد بیش از ۲۰۰۰ تن گوشت منجمد از کشورهای مختلف از جمله برزیل و پاکستان تأمین شده است. در بخش حبوبات نیز حدود ۲۵۰۰ تن انواع حبوبات از مبادی مختلف وارد کشور شده است. این ارقام در چارچوب مأموریت‌های محول شده به شرکت و هماهنگ با سیاست‌های وزارت جهاد کشاورزی و موسسه جهاد استقلال محقق شده است.

**ابتدای صحبت اشاره کردید مسیرهای هوایی و دریایی با محدودیت روبه‌رو شده است. در چنین شرایطی تأمین تخم نوغان چگونه انجام شد؟**

تخم نوغان کالایی بسیار حساس است هم از نظر شرایط حمل و نگهداری و هم از نظر زمان بندی تحویل. در دوره‌ای که مسیرهای هوایی با محدودیت روبه‌رو شد ما



## برگزاری آخرین جلسه شورای مدیران مؤسسه جهاد استقلال در سال ۱۴۰۴ در شرایط تجاوز آمریکایی-صهیونیستی

کشاورزی قدردانی کرد و افزود: این همدلی و انسجام میان بخش های مختلف، عامل مهمی در عبور از شرایط دشوار کنونی است. وی با تأکید بر موریت اصلی مؤسسه خاطرنشان کرد: در شرایط جنگی، تأمین پایدار کالاهای اساسی و حفظ امنیت غذایی کشور از اهمیت دوچندان برخوردار است و مؤسسه جهاد استقلال با تمام ظرفیت در این مسیر حرکت خواهد کرد.

### نمازی: کارشناسان مؤسسه جهاد استقلال در خط مقدم تأمین کشور ایستادند

نمازی پس از برگزاری این نشست در جلسه ای جداگانه با مدیران و کارکنان ستادی مؤسسه جهاد استقلال از تلاش های بی وقفه کارشناسان و نیروهای تخصصی این مجموعه قدردانی کرد و گفت: در روزهای سخت جنگ، این کارشناسان مؤسسه بودند که لحظه ای کار را بر زمین نگذاشتند و با تعهد، دقت و حضور مستمر، چرخه تأمین و خدمت رسانی را زنده نگه داشتند.

وی افزود: اگر امروز مجموعه جهاد استقلال توانسته در حوزه تأمین کالاهای اساسی و پشتیبانی کشور عملکرد قابل قبولی ارائه دهد، بخش مهمی از آن موهون زحمات کارشناسانی است که بی وقفه و بدون توجه به سختی شرایط، در کنار مدیران ایستادند و مسئولیت های خود را به بهترین شکل ممکن انجام دادند. مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال تأکید کرد: این روحیه جهادی، سرمایه اصلی مجموعه است و باید حفظ و تقویت شود؛ چرا که در شرایط بحرانی، همین سرمایه انسانی متعهد است که می تواند کشور را در مسیر پایداری و پیشرفت نگه دارد.

### به گزارش روابط عمومی مؤسسه جهاد استقلال، مسعود نمازی صبح امروز - دوشنبه ۲۵ اسفند ۱۴۰۴ - در آخرین جلسه

شورای مدیران مؤسسه با اشاره به شرایط خاص سال گذشته اظهار داشت: سال ۱۴۰۴ یکی از خاص ترین سال ها بود، چرا که دو دوره جنگ را تجربه کردیم و در حال حاضر نیز در ایام جنگ دوم قرار داریم.

وی با بیان اینکه با وجود این شرایط عملکرد مؤسسه قابل توجه بوده است افزود: به اعتقاد من، این سال برای مؤسسه جهاد استقلال از نظر کاری و عملکردی، سالی طلایی و حتی رویایی بود، چرا که تقریباً تمامی شرکت های تابعه به سوددهی رسیدند.

نمازی ادامه داد: در سال گذشته نزدیک به ۲ میلیون تن کالای اساسی توسط این مجموعه وارد کشور شد و برآوردهای انجام شده نشان می دهد که ارزش فعالیت های مالی مؤسسه چندین برابر شد که یک رکورد در عملکرد مجموعه به شمار می رود. وی در بخش دیگری از سخنان خود به موضوع برگزاری مجامع شرکت ها اشاره کرد و افزود: برنامه ریزی ما این بود که تا پایان اسفندماه، مجامع اکثر شرکت ها برگزار شود اما به دلیل شرایط جنگی این امر محقق نشد که امیدواریم پس از عبور از شرایط فعلی بتوانیم این جلسات را به صورت مطلوب برگزار کنیم. نمازی با اشاره به نقش مؤثر مدیران در بخش های مختلف گفت: همکارانی در ستاد و شرکت ها، از جمله در حوزه های عملیاتی و پشتیبانی با حضور مستمر و تلاش شبانه روزی، نقش مهمی در پیشبرد امور ایفا کردند و این همراهی جای تقدیر دارد. مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال همچنین از همراهی مدیران و مسئولان بخش کشاورزی و مجموعه جهاد

### مدیر روابط عمومی مؤسسه جهاد استقلال:

## آمادگی در حوزه تأمین کالا برای حمله احتمالی آمریکا و اسرائیل را داشتیم

جنگ مادر مؤسسه غافلگیر نشدیم و آمادگی کامل را داشتیم.

مدیر روابط عمومی مؤسسه جهاد استقلال توضیح داد: در زمان وقوع جنگ، نزدیک به ۵ میلیون تن کالا در مبادی ورودی کشور وجود داشت که سهم قابل توجهی از آن برای مؤسسه جهاد استقلال بود. کالاهای اساسی مانند نهاده های دامی، گوشت و برنج توسط شرکت های مختلف مؤسسه وارد شده بود.

وی افزود: همچنین به تأکید مدیرعامل مؤسسه تعطیلات تنها به چند روز ابتدایی فروردین محدود بود و همه مدیران عامل شرکت ها و مؤسسه اسفندماه و فروردین سرکار خود بودند. برخی از مدیران نیز تاروهای پایانی اسفندماه در بنادر مشغول ترخیص کالا بودند و تقریباً تعطیلی وجود نداشت. مرادی با اشاره به خسارت های وارده شده به برخی مجموعه های مؤسسه در زمان جنگ اظهار داشت: متأسفانه یکی از واحدهای تولیدی مؤسسه در اهواز از زیرمجموعه های شرکت جهاد مزمز که در حوزه تولید لوله، اتصالات و پلی اتیلن فعالیت می کرد، به دلیل بمباران شدید تقریباً از کار افتاده و تعطیل شد. همچنین فعالیت مجموعه تشخیص و درمان شهید شوریده نیز به علت نزدیکی به منطقه درگیری در مرکز تهران متوقف شده است.



### مدیر روابط عمومی مؤسسه جهاد استقلال، گفت: به دستور دکتر

مسعود نمازی مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال بعد از جنگ ۱۲ روزه مؤسسه آمادگی کامل را برای حمله احتمالی دوباره را داشت، بنابراین ۹ اسفند وقتی جنگ آغاز شد مؤسسه در حوزه تأمین کالاهای اساسی در وضعیت خوبی بود.

به گزارش روابط عمومی مؤسسه جهاد استقلال،

علیرضا مرادی مدیر روابط عمومی مؤسسه جهاد استقلال به همراه جمعی از مدیران روابط عمومی زیرمجموعه های وزارت جهاد کشاورزی و دکتر سیدسجاد حسینی مدیر مرکز روابط عمومی این وزارتخانه، با الیاس حضرتی رئیس شورای اطلاع رسانی دولت دیدار کردند.

مرادی در این نشست با اشاره به جنگ ۱۲ روزه و احتمال حمله مجدد از سوی آمریکا و رژیم صهیونیستی، گفت: ما بعد از جنگ ۱۲ روزه به دستور دکتر مسعود نمازی مدیرعامل مؤسسه، مانور جنگ را در مؤسسه جهاد استقلال برگزار کردیم تا اگر جنگ دوباره اتفاق افتاد، بدانیم راه های ارتباطی چگونه باشد و چه اقداماتی باید انجام دهیم.

وی افزود: تمام تدابیر برای حمله احتمالی در نظر گرفته شده بود. در نتیجه در زمان وقوع

توافقات راهبردی کشاورزی ایران و روسیه همزمان با تجاوز آمریکایی - صهیونی به ایران

## نمازی: کریدور سبز از شمال تا جنوب گشوده می شود

روسیه بر تسریع در اجرای توافقات قبلی و ایجاد کریدور سبز تجاری برای واردات محصولات اساسی از بنادر شمال ایران تأکید کرد.

مدیرعامل موسسه جهاد استقلال افزود: قراردادهای خوبی برای انتقال حجم بالای واردات از بنادر شمالی منعقد شده که هم هزینه ها را کاهش می دهد و هم زمان حمل را نسبت به مسیر جنوب به نصف می رساند.

طرف روسی نیز ضمن محکوم کردن تجاوزات غیرانسانی علیه ایران، بر تعمیق همکاری ها علیرغم فشارهای خارجی پافشاری کرد.

در این دیدار همچنین طرفین به صراحت اعلام کردند که شرایط جنگی احتمالی هیچ خللی در اراده دو کشور برای گسترش مناسبات ایجاد نخواهد کرد و مذاکرات نتیجه بخش با شرکت های متعدد خصوصی روسیه در حوزه غلات، کود و دام زنده انجام شد. در این سفر بهرنگ نجاتی مدیرکل حوزه ریاست وزارت جهاد کشاورزی، سعیدراد مدیرعامل شرکت بازرگانی دولتی ایران و پرویز جعفری مدیرعامل شرکت پشتیبانی امور دام حضور داشتند.



**مدیرعامل موسسه جهاد استقلال که همزمان با تجاوز آمریکایی - صهیونی به کشورمان به مسکو سفر کرده بر گسترش مناسبات دوجانبه با روسیه در حوزه کشاورزی و واردات از شمال کشور تأکید کرد.**

به گزارش روابط عمومی موسسه جهاد استقلال، مسعود نمازی مدیرعامل موسسه جهاد استقلال در کنار هیات اعزامی وزارت جهاد کشاورزی امروز پنجشنبه - ۱۳ فروردین - با هدف تقویت کریدور سبز تجاری از شمال ایران به مسکو سفر کردند.

این سفر راهبردی که همزمان با تعطیلات نوروزی انجام شد، نشان از عزم جدی تهران برای گسترش مناسبات دوجانبه از مسیر همسایگان قدتمند دارد. هیات ایرانی که در اولین گام با کاظم جلالی سفیر ایران در مسکو دیدار و گزارشی از مذاکرات آتی ارائه دادند، سپس پای میز مذاکره با مقامات دولتی و چندین شرکت خصوصی بزرگ روسی نشستند. نمازی در این دیدارها با اشاره به موقعیت ژئوپلیتیک ایران نسبت به کشور بزرگ

## برگزاری نخستین جلسه شورای مدیران مؤسسه جهاد استقلال در سال ۱۴۰۵

وی با اشاره به اهمیت برنامه ریزی برای شرایط پیش رو گفت: با توجه به نامشخص بودن مدت زمان جنگ، باید آمادگی لازم برای سناریوهای مختلف از جمله کوتاه مدت و بلندمدت وجود داشته باشد. در همین راستا، تصمیماتی برای استقرار مناسب شرکت ها و واحدهای تابعه اتخاذ شده و برخی شرکت ها در نزدیکی یکدیگر مستقر خواهند شد.

نمازی همچنین بر لزوم حضور منظم مدیران و کارکنان در محل کار تأکید کرد و افزود: در شرایط فعلی، حضور مؤثر مدیران عامل و تیم های اجرایی در پیشبرد امور ضروری است و باید با برنامه ریزی دقیق، روند فعالیت ها بدون وقفه ادامه یابد. وی در ادامه با اشاره به مأموریت اصلی این مجموعه خاطر نشان کرد: تأمین غذای سفره مردم در این شرایط از اهمیت مضاعف برخوردار است و باید با تمام ظرفیت در این مسیر حرکت کنیم.

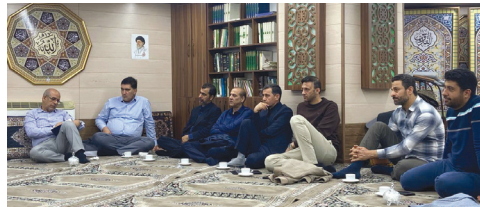
مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال درباره وضعیت شرکت های تابعه نیز گفت: برخی شرکت ها از جمله شرکت های عشایری، صادرات و نهادهای دامی با وجود تعهدات سنگین و شرایط دشوار، همچنان در حال ایفای نقش پشتیبانی هستند و لازم است حمایت های لازم، به ویژه در حوزه پرداخت حقوق، از آن ها صورت گیرد.

وی افزود: برنامه ریزی شده است تا پرداخت های شرکت ها در روزهای آتی انجام شود تا همکاران باغدغه کمتری به فعالیت خود ادامه دهند و هیچ یک از مجموعه ها با مشکل در دریافت حقوق مواجه نباشند.

نمازی همچنین به موضوع بازسازی واحدهای آسیب دیده اشاره کرد و گفت: بازسازی منازل آسیب دیده با اولویت همکاران، سپس جامعه کشاورزی و در ادامه سایر اقشار آسیب دیده در دستور کار قرار دارد.

وی در پایان با اشاره به برخی چالش های موجود در حوزه حمل و نقل کالا اظهار داشت: در حال حاضر بخشی از کالاها در بنادر، از جمله حدود ۵۰۰ هزار تن، در انتظار باگیری است که لازم است با هماهنگی های بیشتر، روند تخلیه و انتقال آن ها تسریع شود.

بنا بر این گزارش، این نشست در حالی برگزار شد که تأمین پایدار کالاهای اساسی و حفظ امنیت غذایی کشور به عنوان یکی از اولویت های اصلی در شرایط جنگی، مورد تأکید جدی مدیران شرکت های تابع جهاد استقلال قرار گرفت.



**مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال با تأکید بر تداوم تأمین کالاهای اساسی در شرایط تجاوز آمریکایی - صهیونیستی گفت: تأمین غذای سفره مردم به عنوان مأموریت اصلی این مجموعه، بدون وقفه و با به کارگیری همه ظرفیت های لجستیکی و مدیریتی در حال انجام است؛ به گونه ای که با وجود دپوی میلیونی کالا در بنادر و اختلال در**

**حمل و نقل، روند ورود و توزیع اقلام اساسی در کشور حفظ شده است.**

به گزارش روابط عمومی موسسه جهاد استقلال، صبح امروز - یکشنبه ۹ فروردین - نخستین جلسه شورای مدیران مؤسسه جهاد استقلال در سال ۱۴۰۵، در شرایط تداوم تجاوز آمریکایی - صهیونیستی و با حضور مدیران عامل شرکت ها، رئیس هیات مدیره شرکت های تابع و مدیران ستادی این مؤسسه برگزار شد.

در ابتدای این جلسه مسعود نمازی، مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال با اشاره به شرایط ویژه کشور در روزهای اخیر، گفت: در مقطعی بیش از ۶ میلیون تن کالای اساسی در بنادر کشور دپو شده بود که خردادی کم نظیر به شمار می رفت. این وضعیت در حالی رقم خورد که پیش از آن نیز اقدامات مرتبط با هدفمندسازی و افزایش کارآمدی در دستور کار قرار گرفته بود.

وی با بیان اینکه مدیریت این شرایط نیازمند تلاش شبانه روزی بوده است، افزود: در این مدت مجموعه همکاران حوزه بازرگانی و تأمین، بدون وقفه پیگیر امور بودند و با وجود توقف برخی کشتی ها، روند ورود کالاها از سر گرفته شد؛ به گونه ای که یکی از کشتی ها اخیراً از تنگه عبور کرده و برنامه ریزی برای ورود سایر محموله ها نیز انجام شده است.

نمازی با اشاره به فعال سازی ظرفیت های جدید لجستیکی اظهار داشت: بندر چابهار به صورت ویژه فعال شده و چندین کشتی به این مسیر هدایت شده اند. همچنین ارتباطات تجاری با کشورهای منطقه از جمله ترکیه و پاکستان به صورت مستمر برقرار است و این انسجام ملی، نویدبخش تداوم تأمین کالاهای اساسی است. مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال با تأکید بر پایداری شرایط عمومی کشور تصریح کرد: برخلاف برخی پیش بینی ها، زندگی روزمره مردم در شهرها و شهرستان ها به صورت عادی در جریان است و این موضوع نشان دهنده مدیریت مناسب در حوزه تأمین کالاهای اساسی است.



## دهقان: جهادگران را از بحران قرارداد و فرسودگی زیرساخت عبور دادیم

علیرضا فیاض نسب



**مدیرعامل مؤسسه فرهنگی ورزشی جهادگران باتشریح عملکرد خود از زمان تصدی این مسئولیت، از حل چالش‌های حقوقی و مالیاتی، اخذ پروانه‌های بهره‌برداری، ارتقای درجه باشگاه‌های زیتون و سبز به سطح «ویژه» و افزایش قابل توجه درآمد‌ها خبر داد و گفت: در سال آینده توسعه زیرساخت‌ها، خودگردانی رشته‌های ورزشی و تدوین برنامه جامع برای احیای مجتمع صدف در اولویت قرار دارد.**

مربع انجام شد و تجهیزات جدید و به‌روز جایگزین دستگاه‌های فرسوده شد. حدود ۱۰ میلیارد تومان برای خرید تجهیزات، نوسازی و بهسازی هزینه شد و باشگاه بدنسازی از حالت مشارکتی خارج و به صورت خودگردان اداره می‌شود که این امر افزایش درآمد محسوسی به همراه داشت.

سیستم روشنایی سالن چند منظوره اصلاح شد، نمایشگرهای بزرگ برای اطلاع‌رسانی و پخش رویدادها نصب شد، موتورخانه مجموعه دوگانه سوز شد تا در ایام اوج مصرف گاز با تعطیلی مواجه نشویم و با نصب کنتور هوشمند، پایداری تأمین آب نیز تضمین شد. همزمان جذب مربیان شاخص و حتی مربیان تیم ملی در رشته‌هایی چون والیبال، بسکتبال، تکواندو، رزمی و شنا موجب ارتقای سطح فنی و افزایش استقبال مخاطبان شد.

**• وضعیت مجموعه سبز در زمان تحویل چگونه بود و چه اقداماتی صورت گرفت؟**  
مجموعه سبز با فرسودگی جدی زیرساخت‌ها روبه‌رو بود. نشستی روزانه حدود ۲۴ هزار لیتر آب از کاسه استخر، خطر ریزش کاشی‌ها و سقف کاذب، فرسودگی کامل تأسیسات و هدررفت شدید انرژی از جمله مشکلات بود.

با هماهنگی وزارت جهاد کشاورزی و تهاتر هزینه‌ها با اجاره بها، حدود ۹ میلیارد تومان برای بازسازی هزینه شد. کاسه استخر و جکوزی به صورت اساسی اصلاح شد، ظرفیت جکوزی افزایش یافت، سیستم تصفیه و روشنایی نوسازی شد، سالن‌های رزمی توسعه پیدا کرد، ورودی و فضای پذیرش ساماندهی شد و سالن چند منظوره با حذف سقف کاذب و نورپردازی جدید، به فضایی استاندارد و ایمن تبدیل شد. اگر این اقدامات انجام نمی‌شد، احتمال خروج مجموعه از چرخه خدمات وجود داشت.

این نکته را هم باید اضافه کنم که برای تعمیرات و بازسازی مجموعه سبز نقش و تلاش مدیریت و همکاران مجموعه مذکور هم در خصوص کاهش هزینه‌ها و هم کیفیت کار و نیز تسریع در روند انجام تعمیرات بسیار تأثیرگذار بود که واقعا جادار و ویژه از این دوستان تشکر کنم.

**• عملکرد مالی مؤسسه در سال جاری چگونه بوده است؟**  
با وجود پیش‌بینی منفی در ابتدای سال مالی ۱۴۰۴، گزارش شش ماهه حسابرسی به وضعیت مثبت رسیدیم و رشد قابل توجهی در درآمد ماکن ورزشی ثبت شد. خودگردانی استخر و بدنسازی زیتون، ایجاد بخش حرکات اصلاحی و فیزیوتراپی، جایگزینی مدل آکادمی تخصصی به جای اجاره صرف فضا و بازنگری در قراردادها از عوامل اصلی این رشد بود. هم کیفیت خدمات افزایش یافت و هم درآمد‌ها به شکل محسوسی رشد کرد.

**• درباره مجتمع صدف چه برنامه‌ای دارید؟**  
برای مجموعه صدف ابتدا باید نوع قرارداد و واگذاری این مجموعه تعیین تکلیف شود که از همه اقدامات مهمتر و ضروری تر است در ادامه و در شرایط فعلی این مجموعه زیان ده است و مشکلات جدی در زیرساخت‌ها، فاضلاب، تأمین آب و امکانات رفاهی دارد. برای تبدیل آن به مجموعه‌ای پویا و در شأن همکاران، برآورد سرمایه‌گذاری بین ۲۵۰ تا ۳۰۰ میلیارد تومان انجام شده است که بخشی از آن می‌تواند از طریق مشارکت بخش خصوصی تأمین شود.

تکمیل پروژه نیمه‌تمام «۲۰ واحدی» با پیشرفت ۳۵ درصدی، جایگزینی ویلاهای کانکسی با سازه‌های مناسب، توسعه امکانات تفریحی و ورزشی ساحلی و ایجاد زیرساخت‌های ایمنی از جمله برنامه‌های پیشنهادی است. صدف باید با نگاه راهبردی دیده شود، چرا که در شرایط خاص نیز قابلیت پشتیبانی و اسکان اضطراری را دارد.

مؤسسه فرهنگی ورزشی جهادگران به عنوان یکی از زیرمجموعه‌های مؤسسه جهاد استقلال، مسئولیت اداره مجتمع‌های ورزشی و رفاهی سبز، زیتون و صدف را بر عهده دارد؛ مجموعه‌هایی که عمدتاً به همکاران شاغل و بازنشسته وزارت جهاد کشاورزی و خانواده‌های آنان خدمات ارائه می‌کنند.

حسن دهقان، مدیرعامل و عضو هیئت مدیره این مؤسسه که دارای دکترای مدیریت ورزشی و ۲۶ سال سابقه فعالیت در وزارت ورزش و جوانان است و بیش از ۱۵ سال در حوزه‌های مدیریتی و اجرایی مسئولیت داشته، از ابتدای تیرماه سال جاری سکان مدیریت جهادگران را بر عهده گرفته است. وی در گفت‌وگو با روابط عمومی مؤسسه جهاد استقلال به تشریح مهم‌ترین چالش‌ها، اقدامات انجام شده و برنامه‌های پیش‌رو پرداخت.

**• آقای دکتر دهقان برای شروع مهم‌ترین چالش‌های مؤسسه در زمان آغاز مسئولیت شما را توضیح می‌دهید؟**

در بدو ورود با چند چالش اساسی مواجه بودیم که بخش عمده‌ای از ظرفیت مدیریتی ما در ماه‌های نخست صرف ساماندهی آن‌ها شد. مهم‌ترین موضوع، عدم تمدید و انعقاد قرارداد مجتمع‌های سبز، زیتون و صدف بود. مالکیت این مجموعه‌ها متعلق به وزارت جهاد کشاورزی و بهره‌برداری با مؤسسه جهادگران است، اما قراردادها به پایان رسیده و تمدید نشده بود که تبعات حقوقی و اجرایی متعددی ایجاد کرده بود. به دلیل همین خلأ قراردادی، امکان اخذ پروانه بهره‌برداری نیز وجود نداشت و این موضوع ما را با جرایم مالیاتی سنگین روبه‌رو کرده بود. حتی برای سال مالی ۱۴۰۴ نیز با برآورد پرداخت رقم قابل توجهی مالیات مواجه بودیم. از سوی دیگر، برخی اماکن واگذار شده دارای قرارداد‌های باز و فاقد ساماندهی بودند. با استفاده از نظر کارشناسان رسمی دادگستری، قراردادها با زینتی و بیکارچه شد و تاریخ‌های شروع و پایان آن‌ها منظم و همزمان شد تا در سال‌های آینده با بی‌نظمی مواجه نباشیم. در حوزه حقوقی نیز پرونده‌های سنواتی بلاتکلیف وجود داشت که به دلیل نبود مشاور حقوقی پیگیری نشده و بعضاً مؤسسه را در معرض محکومیت قرار داده بود. این پرونده‌ها فعال و تعیین تکلیف شد.

**• در حوزه مجوزها و مالیات چه اقداماتی انجام گرفت؟**

بارائزنی‌های فشرده با اداره کل ورزش و جوانان استان تهران، موفق شدیم برای دوره‌ای که فاقد پروانه بهره‌برداری بودیم، مجوز قانونی دریافت کنیم که گام مهمی در کاهش و مدیریت بدهی‌های مالیاتی بود. همچنین برای دو مجموعه سبز و زیتون، پروانه‌های بهره‌برداری اخذ شد. این اقدام علاوه بر تثبیت وضعیت حقوقی، زمینه را برای اصلاح ساختار مالی و جلوگیری از تحمیل جرایم جدید فراهم کرد.

**• درباره ارتقای درجه باشگاه‌های تحت مدیریت مؤسسه توضیح دهید.**

بر اساس طرح رتبه‌بندی وزارت ورزش و جوانان که در پنج سطح درجه ۱، ۲، ۳، ویژه و ویژه طلایی تعریف شده، باشگاه‌های ما پیش از این در سطوح پایین‌تری قرار داشتند؛ در حالی که از نظر موقعیت جغرافیایی، امکانات و نیروی انسانی ظرفیت بالاتری داشتند. با پیگیری‌های انجام شده، بازبدهی‌های کارشناسی و تکمیل شاخص‌ها، موفق شدیم برای هر دو مجموعه زیتون و سبز درجه «ویژه» را اخذ کنیم که برای نخستین بار اتفاق افتاد. اکنون هدف‌گذاری ما دریافت درجه «ویژه طلایی» است و بخش عمده شاخص‌های آن نیز در مجموعه‌ها فراهم شده است.

**• مهم‌ترین اقدامات انجام شده در مجموعه زیتون چه بوده است؟**

در مجموعه زیتون توسعه سالن بدنسازی از حدود ۵۰۰ متر مربع به نزدیک هزار متر

# برگزاری مجمع عمومی سالانه

مجمع عمومی سالانه مؤسسه جهاد استقلال با حضور مسعود نمازی مدیرعامل مؤسسه، محمد سپاسی مدیرمجامع وزارت جهاد کشاورزی و نمایندگان سازمان حسابرسی و مدیران مؤسسه جهاد استقلال در ساختمان وزارت جهاد کشاورزی برگزار و صورت‌های مالی و گزارش عملکرد مؤسسه به تصویب مجمع رسید.



# ماهنامه مؤسسه جهاد استقلال



عکس‌ها: فهیمه ثواری

## جهاد استقلال؛ سنگر امنیت غذایی در مسیر اقتصاد مقاومتی

دکتر واقف بهروزی

عضو هیات مدیره موسسه جهاد استقلال



با تبریک فرارسیدن نوروز باستانی به همراه عید بندگی به همه تلاشگران عرصه تولید، به ویژه همکاران غیورم در مجموعه جهاد استقلال و شرکت های تابع، لازم می دانم که نامگذاری هوشمندانه سال جدید را از سوی رهبر معظم انقلاب (مدظله العالی) نقطه عطفی برای تدوین نقشه راه مادرین هلدینگ بزرگ بدانم.

نام امسال، «اقتصاد مقاومتی در سایه وحدت ملی و امنیت ملی» است. این انتخاب، یک شعار ساده نیست؛ بلکه یک راهبرد کلان و یک ضرورت انکارناپذیر برای عبور از پیچ های تاریخی کشور است. در موسسه جهاد استقلال، این شعار را کاملاً مترادف با مأموریت ذاتی خود می دانیم. ما به عنوان یکی از زیرمجموعه های وزارت جهاد کشاورزی و متولی بخش مهمی از زنجیره تامین امنیت غذایی کشور، در نقطه تلاقی «اقتصاد» و «امنیت ملی» ایستاده ایم.

اجازه دهید تبیین کنم که چرا این نامگذاری برای مجموعه ما از اهمیت راهبردی برخوردار است. وقتی از «اقتصاد مقاومتی» صحبت می کنیم، در حوزه فعالیت ما یعنی کشاورزی و صنایع غذایی، این واژه به معنای قطع وابستگی، افزایش بهره وری، جلوگیری از هدررفت سرمایه های ملی و ایجاد ارزش افزوده در دل خاک و تولیدات داخلی است. اما وجه مهم تر این شعار پیوند آن با «امنیت ملی» است. امروز امنیت غذایی خط مقدم امنیت ملی کشور محسوب می شود. هرگونه خلل در تولید و توزیع اقلام اساسی به معنای تهدید حاکمیت ملی و آرامش جامعه است. از این رو، مسئولیت ما در این موسسه تنها یک مسئولیت اقتصادی نیست یک وظیفه ملی و دفاعی است.

حال سوال این است موسسه جهاد استقلال چگونه می تواند به تحقق این شعار کمک کند؟ من وظایف و برنامه های خود را در چهار محور اصلی تعریف کرده ام:

### ۱. تحول در زنجیره تولید با رویکرد خودکفایی (مقاوم سازی اقتصاد):

اولین گام برای تحقق اقتصاد مقاومتی، قطع وابستگی به نهاده های خارجی و عوامل تولید بیگانه است. وظیفه ما در سال جدید این است که با تکیه بر دانش بنیان کردن فعالیت ها، بهره وری در واحدهای تولیدی خود را به حداکثر برسانیم. برنامه ما توسعه کشت قراردادی با کشاورزان خرده پا و یکپارچه سازی اراضی است تا هم ضریب خوداتکایی افزایش یابد و هم با تضمین خرید محصولات اساسی مانند گندم، جو و دانه های روغنی، از خروج ارز از کشور جلوگیری کنیم. این یعنی عینیت

بخشیدن به اقتصاد مقاومتی با تکیه بر داشته های داخلی.

۲. تقویت وحدت ملی از طریق پیوند با تولیدکنندگان خرد (عدالت محوری):  
وحدت ملی فقط یک مفهوم سیاسی نیست؛ در عرصه تولید، وحدت به معنای کنار هم قرار گرفتن تشکلهای بخش خصوصی، تعاونی های روستایی و بدنه کارگری در کنار شرکت های دولتی و هلدینگ های بزرگ است. موسسه جهاد استقلال به عنوان بازوی اجرایی وزارت جهاد کشاورزی، وظیفه خود می داند که پل ارتباطی بین سیاست های کلان دولت و فعالان خرد بخش کشاورزی باشد. ما با گسترش تعاونی های مرزی و حمایت از تشکلهای روستایی، در عمل وحدت ملی را به نمایش می گذاریم زیرا باور داریم که امنیت غذایی زمانی پایدار می ماند که تمام ذی نفعان این بخش از کارگر فصلی تا مدیر صنایع تبدیلی در کنار هم و با انسجام حرکت کنند.

### ۳. پایداری امنیت ملی با مدیریت هوشمندانه منابع و تنظیم بازار:

مهم ترین رسالت مادر راستای امنیت ملی حفظ ثبات در بازار کالاهای اساسی و مدیریت هوشمندانه ذخایر استراتژیک است. در سال جدید با بهره گیری از سامانه های نوین انبارداری و هوش مصنوعی در زنجیره تامین برنامه داریم تا تاب آوری شبکه توزیع را در مقابل شوک های خارجی افزایش دهیم. ما موظفیم با تقویت سردخانه ها، صنایع تبدیلی و فرآوری، مانع از هدررفت محصولات کشاورزی شویم. وقتی محصولی از مزرعه تا سفره هدر نمی رود، وابستگی به واردات کاهش می یابد و این یعنی امنیت ملی تقویت شده است.

### ۴. جهاد تبیین و شفافیت (اعتماد آفرینی):

تحقق شعار سال در گرو اعتماد عمومی و مشارکت همگانی است. یکی از وظایف مهم ما در این موسسه، شفاف سازی عملکردها و روایت گفتمان «ما می توانیم» در حوزه امنیت غذایی است. به عنوان مدیرعامل بر خود واجب می دانم که با شفافیت در زنجیره تامین و تبیین دستاوردهای مجموعه جهاد استقلال برای مردم و کارآفرینان، فضای امید و اعتماد را گسترش دهیم. وحدت ملی بدون اعتماد شکل نمی گیرد و اعتماد بدون شفافیت میسر نیست.

در پایان تاکید می کنم که موسسه جهاد استقلال با تمام ظرفیت ها، خود را در خط مقدم تحقق این شعار می داند. ما آماده ایم تا ثابت کنیم که وقتی «اقتصاد مقاومتی» با «وحدت ملی» گره می خورد نه تنها امنیت غذایی کشور تامین می شود، بلکه الگویی از پیشرفت بومی و مستقل را به نمایش می گذاریم. از تمامی همکاران خردم خود می خواهم که با روحیه جهادی و انقلابی، امسال راسالی پرافتخارتر از همیشه برای تامین امنیت غذایی ایران عزیز رقم بزنیم.

## کشت فراسرزمینی و رفع چالش های نهاده های دامی استان قم در دستور کار قرار گرفت

آغاز اقدامات اجرایی با مشارکت سرمایه گذاران و بخش خصوصی بررسی شد.

در ادامه ظرفیت های موجود برای بهره برداری از اراضی مستعد خارج از استان و کشور به منظور تأمین پایدار نهاده های دامی و بخشی از محصولات کشاورزی مورد نیاز استان مورد ارزیابی قرار گرفت و بر ضرورت برنامه ریزی منسجم برای بهره گیری حداکثری از این ظرفیت ها تأکید شد.

همچنین در این نشست مسائل و موضوعات

مرتبط با فعالیت شرکت بهرور و مجموعه دامشهر و نقش آن ها در تقویت زنجیره تأمین نهاده های دامی استان بررسی و بر توسعه همکاری و رفع موانع موجود تأکید شد. بر اساس این گزارش مقرر شد با محوریت سازمان جهاد کشاورزی استان و مشارکت فعال بخش خصوصی، جمع بندی نهایی ظرفیت ها و تدوین چارچوب اجرایی طرح در دستور کار قرار گیرد تا زمینه اجرای یک پروژه شاخص در حوزه کشت فراسرزمینی فراهم شود.



نشست بررسی اجرای طرح کشت فراسرزمینی و روند تأمین نهاده های دامی استان قم با حضور مقام های مسئول در تهران برگزار شد و بر نقش محوری قم به عنوان پایلوت این طرح ملی و لزوم مشارکت بخش خصوصی برای تحقق اهداف آن تأکید شد.

به گزارش روابط عمومی موسسه جهاد استقلال، نشست بررسی روند اجرای کشت فراسرزمینی و مسائل زنجیره تأمین نهاده های دامی استان

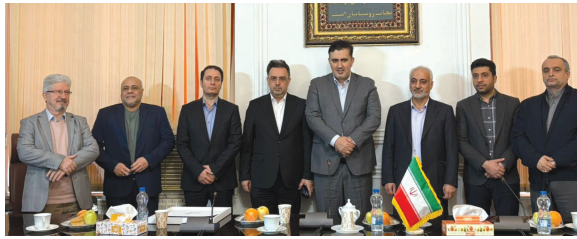
قم با حضور اکبر بهنام جواستادار قم، مسعود نمازی مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال، سجاد پهرگانی رئیس سازمان جهاد کشاورزی استان قم و محمد شهباز علیزاده مدیرعامل شرکت بهرور عصر سه شنبه ۲۸ بهمن ماه در موسسه جهاد استقلال برگزار شد.

در این جلسه با توجه به آغاز برنامه های ملی کشت فراسرزمینی، انتخاب استان قم به عنوان پایلوت اجرای این طرح مورد تأکید قرار گرفت و راهکارهای

آیین تکریم و معارفه مدیرعامل مرکز تشخیص و درمان شهید شوریده

دهدشتی: رضایتمندی بیماران، اولویت اصلی مدیریت جدید است

ارائه گزارشی از اقدامات انجام شده گفت: مسئولیتی را تحویل گرفتم که بخش‌های مهمی از آن بیش از چهار دهه متوقف یا نیمه‌فعال بود. وی افزود: با اتکال به خداوند بهره‌گیری از تجربه اجرایی و همراهی یک تیم منسجم، تلاش کردیم پروژه‌های زمین‌مانده را به صورت عملیاتی و نه شعاری به سرانجام برسانیم.



**مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال با تأکید بر نقش مدیریت جهادی در عبور از بحران‌ها گفت: در دوره مسئولیت مدیرعامل سابق، مرکز تشخیص و درمان شهید شوریده به ثبات نسبی رسید و حتی در شرایط جنگ ۱۲ روزه نیز عملکردی قابل قبول داشت.**

ملکی تصریح کرد: در کمتر از یک سال ساختارها بازسازی شد، بدهی‌های انباشته سامان یافت، حقوق‌های معوق پرداخت و مرکز به ثبات اجرایی رسید. وی با اشاره به ارتقای جایگاه مرکز گفت: مرکز شهید شوریده از یک مجموعه کم‌اثر به نهادی قابل اتکا برای مردم و حتی مقامات عالی کشور تبدیل شد و اعتماد بیرونی نسبت به آن شکل گرفت. مدیرعامل سابق مرکز همچنین از ارتقای کاربری مرکز جراحی شهید شوریده به بیمارستان ۳۲ تختخوابی، پیشرفت ۹۵ درصدی تغییر کاربری مراکز، ساماندهی مطالبات بیمه‌ای، جذب کمک‌های مالی، ایجاد منابع درآمد پایدار و بازسازی ناوگان خودرویی به عنوان بخشی از اقدامات انجام شده یاد کرد.

آیین تکریم و معارفه مدیرعامل مرکز تشخیص و درمان شهید شوریده صبح امروز - سه‌شنبه ۲۱ بهمن ماه - با حضور مسعود نمازی مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال، جمعی از مدیران این مؤسسه، پزشکان، پرستاران و کارکنان مرکز شهید شوریده برگزار شد. در این مراسم ضمن قدردانی از خدمات پرویز ملکی مدیرعامل سابق، حسین دهدشتی به عنوان مدیرعامل جدید مرکز تشخیص و درمان شهید شوریده معرفی شد.

نمازی: مدیریت جهادی، مرکز شهید شوریده را به ثبات رساند  
مسعود نمازی مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال در این مراسم ضمن قدردانی از تلاش‌های پرویز ملکی افزود: در دوره مسئولیت دکتر ملکی انصافاً اتفاقات بسیار خوب و سازنده‌ای در مرکز شهید شوریده رقم خورد و این مجموعه به ثبات نسبی رسید.

ملکی در پایان با قدردانی از مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال، اعضای هیئت مدیره، کارکنان مرکز، خیرین و خانواده خود، تأکید کرد: همچنان برای اعتلای جایگاه مرکز شهید شوریده، هر کمکی از دستم برآید انجام خواهم داد.

پرویز ملکی افزود: در دوره مسئولیت دکتر ملکی انصافاً اتفاقات بسیار خوب و سازنده‌ای در مرکز شهید شوریده رقم خورد و این مجموعه به ثبات نسبی رسید.

نمازی با اشاره به هم‌زمانی دوران مدیریت ملکی با جنگ ۱۲ روزه تصریح کرد: در آن شرایط خاص نیز مجموعه شهید شوریده حضوری مؤثر و پررنگ داشت و عملکرد مدیریت مرکز قابل تقدیر بود. مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال با بیان اینکه فعالیت در مجموعه‌های خدماتی کمتر دیده می‌شود، اظهار داشت: برخلاف شرکت‌های بازرگانی که گردش مالی‌شان مشهود است زحمات مجموعه‌های درمانی کمتر به چشم می‌آید در حالی که کار در چنین مراکزی بسیار دشوار است. وی افزود: در یک سال گذشته به طور مستقیم شاهد تلاش شبانه‌روزی دکتر ملکی بودم ایشان حتی در روزهای پنجشنبه و جمعه برای تأمین امکانات پزشکان، پرستاران و کارکنان مرکز حضور داشتند و برای بهبود شرایط مجموعه می‌جنگیدند.

دهدشتی: تجربه مدیریت بیمارستان‌های بزرگ را دارم

حسین دهدشتی مدیرعامل جدید مرکز تشخیص و درمان شهید شوریده نیز در این مراسم با قدردانی از اعتماد مسئولان مؤسسه جهاد استقلال، گفت: آنچه در مدیریت مجموعه‌های درمانی اهمیت دارد ایجاد اثر ماندگار و رضایتمندی بیماران و مراجعه‌کنندگان است. وی با تقدیر از اقدامات مدیرعامل سابق مرکز افزود: دکتر ملکی علی‌رغم اینکه پزشک نبودند خدمات ارزشمند و ماندگاری در این مجموعه انجام دادند که قابل تقدیر است. دهدشتی با تأکید بر لزوم تسریع در ارائه خدمات درمانی اظهار داشت: باید با بازنگری دقیق اقدامات انجام شده و با توجه به شرایط و ظرفیت‌های مرکز در کوتاه‌ترین زمان بهترین خدمات را به مردم ارائه کنیم.

نمازی: مدیریت جهادی، مرکز شهید شوریده را به ثبات رساند  
مسعود نمازی مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال در این مراسم ضمن قدردانی از تلاش‌های پرویز ملکی افزود: در دوره مسئولیت دکتر ملکی انصافاً اتفاقات بسیار خوب و سازنده‌ای در مرکز شهید شوریده رقم خورد و این مجموعه به ثبات نسبی رسید.

نمازی با اشاره به هم‌زمانی دوران مدیریت ملکی با جنگ ۱۲ روزه تصریح کرد: در آن شرایط خاص نیز مجموعه شهید شوریده حضوری مؤثر و پررنگ داشت و عملکرد مدیریت مرکز قابل تقدیر بود. مدیرعامل مؤسسه جهاد استقلال با بیان اینکه فعالیت در مجموعه‌های خدماتی کمتر دیده می‌شود، اظهار داشت: برخلاف شرکت‌های بازرگانی که گردش مالی‌شان مشهود است زحمات مجموعه‌های درمانی کمتر به چشم می‌آید در حالی که کار در چنین مراکزی بسیار دشوار است. وی افزود: در یک سال گذشته به طور مستقیم شاهد تلاش شبانه‌روزی دکتر ملکی بودم ایشان حتی در روزهای پنجشنبه و جمعه برای تأمین امکانات پزشکان، پرستاران و کارکنان مرکز حضور داشتند و برای بهبود شرایط مجموعه می‌جنگیدند. نمازی با ابراز خرسندی از انتصاب مدیرعامل جدید مرکز گفت: بسیار خوشحالم که یکی از دوستان بزرگوار و انسان‌های شریف، جناب آقای دکتر حسین دهدشتی که سابقه قائم‌مقامی وزیر را در کارنامه دارند افتخار همکاری با این مجموعه را پذیرفتند و ان شاء الله این مسیر با قدرت ادامه خواهد یافت. وی با اشاره به ایام پیش‌رو ضمن آرزوی بهره‌مندی همگان از برکات ماه مبارک رمضان، ابراز امیدواری کرد: خداوند صلح و آرامش را به این سرزمین و مردم آن عطا کند تا روزهای خوبی را در کنار هم سپری کنیم.

وی با اشاره به سابقه مدیریت خود در حوزه درمان گفت: تجربه مدیریت بیمارستان‌های بزرگ را دارم و امیدوارم با همراهی کارکنان و حمایت مسئولان بتوانیم گام‌های مؤثری در جهت ارتقای خدمات مرکز شهید شوریده برداریم.

ملکی: مرکز شهید شوریده از رکود چند دهه‌ای خارج شد

پرویز ملکی مدیرعامل سابق مرکز تشخیص و درمان شهید شوریده نیز در این مراسم با

پرویز ملکی مدیرعامل سابق مرکز تشخیص و درمان شهید شوریده نیز در این مراسم با

طاهر یوسفی: ارتباط مؤثر درون سازمانی، پیش شرط توسعه پایدار تولید است



**در نشست مشترک مدیران ستادی و کارخانه‌جات شرکت صنایع پلاستیک جهاد زمزم، با حضور معاون مؤسسه جهاد استقلال و طاهر یوسفی، بر اهمیت تقویت همدلی، ایجاد ارتباط مؤثر درون سازمانی و تداوم نشست‌های هم‌اندیشی برای تحقق اهداف توسعه‌ای شرکت تأکید شد.**

نشست مشترک مدیران ستادی و کارخانه‌جات شرکت صنایع پلاستیک جهاد زمزم با حضور مهدی دادفر، معاون مؤسسه جهاد استقلال و طاهر یوسفی، مدیرعامل شرکت جهاد زمزم در سالن جلسات این شرکت برگزار شد. در آغاز نشست، طاهر یوسفی ضمن خوش آمدگویی به حاضران و قدردانی از تلاش و همکاری تمامی کارکنان شرکت برگزاری چنین جلساتی را از راهکارهای مؤثر در ارتقای انگیزه، همدلی و روحیه همکاری در مجموعه دانست و ابراز امیدواری کرد که این نشست هادرسال آینده نیز تداوم یابد. در ادامه فرهاد ناظری مدیر مالی شرکت گزارشی از اقدامات انجام شده در حوزه معاونت مالی به ویژه در زمینه تطبیق حساب‌ها، تسویه تسهیلات و بررسی حساب‌های شرکت ارائه کرد. وی با اشاره به جریان مطلوب هماهنگی در مجموعه مالی از حمایت‌های مدیرعامل و اعضای هیئت مدیره قدردانی کرد و ابراز امیدواری نمود که با همدلی و هماهنگی بیشتر اهداف مشترک شرکت با موفقیت تحقق یابد. سپس مهدی دادفر معاون مؤسسه جهاد استقلال با تقدیر از تلاش کارکنان از فضای همدلی و کوشش جمعی شرکت ابراز خرسندی کرد و افزود: یکی از پیش شرط‌های اساسی برای ایجاد ثبات و توسعه فعالیت‌های شرکت به ویژه در حوزه تولید، تقویت ارتباط قلبی و درونی با نیروی انسانی است. همچنین مجید معینی عضو هیئت مدیره شرکت با اشاره به اقدامات صورت گرفته طی ماه‌های اخیر گفت: با برنامه‌ریزی انجام شده گام‌های مؤثری در حوزه‌های مختلف شرکت برداشته شده که ثمرات آن به زودی نمایان خواهد شد. در پایان یوسفی با تأکید بر نقش هر یک از کارکنان به عنوان اعضای خانواده بزرگ جهاد زمزم، اظهار داشت: تمامی همکاران باید تلاش کنند تا نقش خود را به بهترین شکل ممکن ایفا کنند. همچنین مدیران برنامه‌ریزی‌های مناسب، زمینه ارتباط مؤثر، منطقی و دوستانه میان خود و کارکنان را فراهم آورند.

## نمازی: «نوی پو» بانک کشاورزی پایان تأمین مالی سنتی در زنجیره دام و طیور است

محبوبه خندان



**مدیرعامل موسسه جهاد استقلال با تأکید بر نقش ابزارهای نوین مالی در پایداری تولید، گفت: ابزارهایی مانند «نوی پو» بانک کشاورزی پایان بخش تأمین مالی سنتی در زنجیره دام و طیور است و به عنوان اعتبار دیجیتال زنجیره‌ای این امکان را فراهم کرده که نهاده‌های دامی بدون پرداخت نقدی و با بازپرداخت حداکثر سه ماهه تأمین شود.**



می شود، خاطر نشان کرد: تولیدکننده بدون پرداخت آورده نقدی نهاده مورد نیاز را دریافت می کند و بازپرداخت متناسب با دوره تولید و فروش محصول حداکثر ظرف سه ماه انجام می شود.

نمازی با اشاره به اتصال این ابزار به سامانه های تخصصی بخش کشاورزی اظهار داشت: اتصال کامل این مدل به سامانه بازارگاه و پلتفرم های مرتبط موجب می شود تخصیص اعتبار دقیقاً بر اساس اطلاعات ثبت شده و نیاز واقعی واحد تولیدی انجام گیرد. این اتصال سیستمی، امکان رصد جریان تأمین نهاده از مرحله ثبت سفارش تا مصرف نهایی را فراهم می کند و سطح انضباط مالی در زنجیره تولید را افزایش می دهد.

وی با بیان اینکه اعتبارسنجی تولیدکنندگان و صدور ضمانت نامه در این مدل با کارمزد پایین تری نسبت به روش های سنتی انجام می شود، گفت: تفاوت اساسی این مدل با پرداخت تسهیلات نقدی در آن است که خلق پول بی ضابطه صورت نمی گیرد بلکه اعتبار به صورت هدفمند در زنجیره تعریف شده مصرف می شود بنابراین هم فشار تورمی کاهش می یابد و هم دسترسی تولیدکننده به نهاده ها سریع تر و کم هزینه تر می شود.

مدیرعامل موسسه جهاد استقلال خاطر نشان کرد: در شرایط حذف ارز ترجیحی، توسعه ابزارهایی مانند «نوی پو» بانک کشاورزی می تواند به کاهش رانت و واسطه گری، جلوگیری از قاچاق بارانه نهاده ها، تقویت شفافیت بازار و در نهایت افزایش اطمینان تولیدکنندگان برای تداوم فعالیت کمک کند.

نمازی با بیان اینکه در صورت تقویت ظرفیت سرمایه ای بانک تخصصی بخش کشاورزی، دستگاه های اجرایی می توانند نقش مهمی در تثبیت تولید و تقویت امنیت غذایی کشور ایفا کنند، گفت: شرکت های تابعه موسسه جهاد استقلال بیش از ۸۰ درصد واردات نهاده های دامی خود را از مسیر «نوی پو» با کارمزد صفر درصد به فروش می رسانند.

مسعود نمازی در گفت و گو با خبرنگار ایانا درباره اجرای طرح کارآمدسازی یارانه ها و حذف ارز ترجیحی کالاهای اساسی بر ضرورت طراحی ابزارهای نوین برای تأمین سرمایه در گردش واحدهای دام و طیور تأکید کرد و گفت: «نوی پو» بانک کشاورزی مدلی کارآمد برای عبور تولیدکنندگان از شرایط جدید اقتصادی است.

وی گفت: این نوع تأمین مالی زنجیره ای علاوه بر حمایت از تولید، می تواند در پایداری تأمین کالاهای اساسی، حفظ ثبات سفره خانوارها و تقویت امنیت غذایی کشور نقش مؤثری ایفا کند؛ زیرا تأمین به موقع نهاده ها، استمرار تولید محصولات پروتئینی را تضمین می کند. نمازی با اشاره به افزایش نیاز نقدینگی واحدهای تولیدی پس از حذف ارز ترجیحی اظهار داشت: واقعی شدن قیمت نهاده ها اگر چه به شفافیت و کاهش رانت منجر می شود، اما در کوتاه مدت فشار سنگینی بر سرمایه در گردش تولیدکنندگان وارد می کند و بدون ابزار حمایتی هوشمند، استمرار تولید با مخاطره روبه رو می شود.

مدیرعامل موسسه جهاد استقلال تأکید کرد: در راستای سیاست های اقتصادی دولت برای اصلاح ساختار تأمین مالی تولید، بانک کشاورزی با طراحی ابزار تعهدی دیجیتال «نوی پو» تلاش کرده است تأمین مالی را از شکل سنتی پرداخت تسهیلات نقدی به مدل اعتبار زنجیره ای تبدیل کند، مدلی که منابع آن صرفاً در حلقه تأمین نهاده تا تولید مصرف می شود و از انحراف منابع جلوگیری می کند. نمازی تصریح کرد: یکی از مهم ترین مزیت های تأمین مالی زنجیره ای، شفافیت بالای آن است زیرا گردش اعتبار در یک مسیر مشخص و قابل رصد انجام می شود. این ویژگی به حذف واسطه های غیر ضروری، کاهش زمینه های رانت و فساد و در نهایت مدیریت بهتر قیمت ها و کنترل فشارهای تورمی در بازار محصولات غذایی کمک می کند.

وی با بیان اینکه «نوی پو» بانک کشاورزی به عنوان یک اعتبار دیجیتال جایگزین وجه نقد در تعامل میان تولیدکننده، تأمین کننده خوراک دام و واردکننده نهاده

## مجمع عمومی سالیانه مؤسسه جهاد استقلال برگزار شد

حکمرانی صحیح در مجموعه های وابسته به وزارتخانه دانست.

در ادامه مسعود نمازی گزارش جامعی از عملکرد سالانه مؤسسه ارائه کرد و با اشاره به برخی موضوعات و موارد اختلافی موجود، توضیحات لازم درباره منشأ این موارد و اقدامات انجام شده برای حل و فصل آن ها را تشریح کرد.

وی همچنین بر لزوم تعامل مستمر با نهاد های نظارتی و حرکت در مسیر شفافیت، اصلاح ساختارها و بهبود فرآیندهای اجرایی تأکید کرد.

این مجمع با حضور مهدی دادفر عضو هیئت مدیره و معاون مؤسسه، واقف بهروزی عضو هیأت مدیره، کبیرخانی مدیر مالی، سید احسان علوی مدیر منابع انسانی، حسن نظری مدیر امور مجامع و علی عین غلیان مشاور مدیرعامل برگزار شد و گزارش های مالی، عملکردی و حسابرسی مؤسسه مورد بررسی اعضای مجمع عمومی قرار گرفت.

در پایان جلسه پس از استماع گزارش سازمان حسابرسی و انجام بررسی های لازم مجمع عمومی سالیانه مؤسسه جهاد استقلال، صورت های مالی منتهی به پایان سال مالی ۱۴۰۳ را تأیید و تصویب کرد.



**مجمع عمومی سالیانه مؤسسه جهاد استقلال با حضور صاحبان سرمایه، مسعود نمازی مدیرعامل و اعضای هیئت مدیره موسسه و نمایندگان سازمان حسابرسی، در ساختمان وزارت جهاد کشاورزی برگزار شد.**

به گزارش روابط عمومی موسسه جهاد استقلال، مجمع عمومی سالیانه مؤسسه جهاد استقلال با حضور صاحبان سرمایه (محمد سیاسی مشاور وزیر و مدیر کل امور مجامع شرکت های دولتی وزارت جهاد کشاورزی، سعید دشتی نماینده سازمان برنامه و بودجه و سیدرضا هاشمی نماینده وزارت امور اقتصاد و دارایی، مسعود نمازی مدیرعامل و اعضای هیئت مدیره موسسه و نمایندگان سازمان حسابرسی به عنوان حسابرس اصلی و بازرس قانونی، در ساختمان وزارت جهاد کشاورزی برگزار و صورت های مالی و گزارش عملکرد مؤسسه به تصویب مجمع عمومی رسید.

محمد سیاسی در این نشست با تأکید بر جایگاه و نقش مجامع در ارتقای شفافیت و سلامت مالی مؤسسات وابسته، بر ضرورت پایبندی به ضوابط قانونی، انضباط مالی و پاسخگویی مدیریتی در فرآیند اداره مؤسسه جهاد استقلال تأکید کرد و برگزاری منظم مجامع را از ارکان



## محدودیت‌های تولید در بخش کشاورزی با حذف ارز ترجیحی برداشته شد

وزیر جهاد کشاورزی با تأکید بر اینکه با حذف ارز ترجیحی، محدودیت های تولید از بخش کشاورزی برداشته شد، گفت: بخش کشاورزی نیازمند تأمین سرمایه ۲ تا ۳ برابری رقم فعلی است تا تولید بیش از پیش تداوم یابد.

غلامرضا نوری در سی و نهمین آیین معرفی و تجلیل از برگزیدگان ملی بخش کشاورزی که با حضور دکتر مسعود پزشکیان رئیس جمهوری برگزار شد، طرح کارآمدسازی نظام یارانه ای در بخش کشاورزی را از اقدامات مهم دولت برای ارتقای معیشت کشاورزان عنوان کرد و اظهار داشت: با اصلاحات صورت گرفته کشاورزان با ارزش واقعی، محصول خود را عرضه خواهند کرد که به بهبود معیشت خانوارها کمک می کند. وی از قیمت گذاری دستوری، جلوگیری از تجارت محصولات کشاورزی، ممنوعیت صادرات و محدودیت در واردات را از جمله موانعی برشمرد که به دلیل تخصیص ارز ترجیحی در صنایع مرتبط با بخش کشاورزی ایجاد شده بود. نوری با بیان اینکه تأمین امنیت غذایی کشور از اهمیت بالایی در سیاست گذاری ها برخوردار است، افزود: در دولت چهاردهم تلاش بر این بوده تا فعالیت در بخش کشاورزی را برای بهره برداران و فعالان این بخش، اقتصادی کنیم. وزیر جهاد کشاورزی با بیان اینکه ۹۰ درصد الگوی کشت از سوی کشاورزان رعایت شده است، ادامه داد: اجرای دقیق این برنامه سبب شد تا در یک و نیم سال گذشته هیچ محصولی روی دست کشاورزان نماند و با قیمت مناسب در بازارها عرضه شود.

## مهری: همسانی قیمت‌ها با همسایگان به قاچاق کالا پایان می دهد

می شد، در حالی که بسیاری از افراد تنها ۷ کیلوگرم مصرف می کردند یعنی مابقی روغن قاچاق می شد. اکنون با حذف قاچاق، می توان مصرف سرانه واقعی را محاسبه کرد.

### افزایش کیفیت و ارائه اطلاعات به مصرف کنندگان

مهری گفت: در شرایط جدید ارزی و اقتصادی کشور، شرکت های روغن سازی مجبور به تولید روغن با کیفیت تر برای رقابت در بازار می شوند؛ شرکت هایی که پیش از این مجبور بودند هر نوع روغنی را قوطی بندی کرده و به فروش برسانند، اکنون باید برای جذب مشتری، کیفیت محصولات خود را ارتقا دهند. مدیرعامل شرکت نهاده های دامی جاهد با تأکید بر اهمیت افزایش کیفیت محصولات، گفت: تولیدکنندگان روغن اکنون مجبورند برای فروش محصولات خود، روی کیفیت، قیمت و ارائه اطلاعات بیشتر در مورد سلامت به مصرف کنندگان کار کنند.

### اکنون صادرات هنر است

مهری با اشاره به تغییر رویکرد صادراتی، افزود: با تخصیص ارز ترجیحی صادرات تخم مرغ یا مرغ با ارز ترجیحی، به عنوان قاچاق تلقی می شد. اما اکنون، صادرات به عنوان یک هنر و فرصت برای چرخش ارز در کشور در نظر گرفته می شود. ارزی که برای واردات نهاده های دامی صرف می شود، از طریق صادرات محصولات کشاورزی به کشور باز می گردد و باعث ایجاد اشتغال می شود. مهری خاطر نشان کرد: تغییر رویکرد در بازار روغن، با هدف افزایش کیفیت محصولات، همسان سازی قیمت ها با کشورهای همسایه و پایان قاچاق، حتی می تواند به نفع تولیدکنندگان، مصرف کنندگان و اقتصاد کشور باشد زیرا با تشویق به صادرات و ایجاد اشتغال، می توان ارزش افزوده بیشتری در بخش کشاورزی ایجاد کرد و به توسعه پایدار این بخش کمک کرد.



مدیرعامل شرکت نهاده های دامی جاهد گفت: با ارز ترجیحی به دلیل تفاوت قیمت با بازار، بخش زیادی از کالاها مانند روغن قاچاق می شد، اما اکنون حذف این نوع ارز و همسان سازی قیمت ها با کشورهای همسایه به قاچاق کالاها ی اساسی پایان می دهد.

محمد علی مهری در گفت و گو با ایانا با بیان اینکه با حذف ارز ترجیحی و آزادسازی قیمت ها، بازار روغن در ایران وارد فاز جدیدی شده است، گفت: همسان سازی قیمت روغن در ایران با کشورهای همسایه - که وزیر جهاد کشاورزی به آن اشاره کردند - علاوه بر رقابتی کردن بازار و افزایش کیفیت به مزیت قاچاق کالا به کشاورزی پایان می دهد.

مدیرعامل شرکت نهاده های دامی جاهد گفت: در گذشته، به دلیل تفاوت قیمت، بخش زیادی از روغن با قیمت ۲۸۵۰۰ تومان قاچاق می شد، اکنون با همسان شدن قیمت ها، مصرف سرانه واقعی روغن هم به دست می آید. وی افزود: در گذشته، مصرف سرانه روغن به طور کاذب ۱۰ کیلوگرم اعلام

امروز با ...

روایت قد کشیدن آریان آزمون در راهروهای موسسه جهاد استقلال

## از گردگیری کتابخانه تا آرزوی مدیر مالی

علیرضا مرادی



در تهران دهه هفتاد، در محله ای که بوی زندگی معمولی می داد و عصرهایش با نور کج خورشید روی دیوارهای باغ فیض تمام می شد به دنیا آمده و میان راهروهای موسسه جهاد استقلال و کلاس های موسیقی معنای تازه ای برای «قد کشیدن» پیدا کرد.



آزمون متولد ۲۲ آذر ۱۳۷۵، هیچ وقت از آن نوجوانانی نبود که زندگی شان را بر مدار آسودگی می بینند. از همان روزهایی که مدرسه می رفت و عصرها دنبال کاری می گشت تا پار مالی خانه سبک تر شود، تا همین حالا که یکی از جوان ترین و در عین حال با سابقه ترین نیروهای موسسه جهاد استقلال است. نیروی با «قدم های کوچک اما منظم» از خاک گرفتن کتابخانه ها رسید به میز مالی موسسه. این روایت، روایت گفت و گو نیست روایت جریان است. موجی که میان حرف های آریان و نگاه من خبرنگار رفت و آمد می کند مانند تار و پود قالی ای که آرام آرام نقش حقیقت یک زندگی را ظاهر می کند.

آریان آزمون مسیرش را نه از دانشگاه و نه از پشت میزهای رسمی آغاز کرد. پیش از آن که واژه «حسابداری» وارد شناسنامه شغلی اش شود، کف فروشگاه ها را طی کرده بود شیفتهای صبح و عصر را تجربه کرده بود و در مگامال با دستگاه های نظافتی راه می رفت تا سهمی کوچک از چرخ زندگی خانه را بچرخاند. نوجوانی اش بیشتر از آنکه شبیه بازی های هم سن و سال ها باشد شبیه تمرینی برای بزرگ شدن بود. او وقتی وارد شرکت جهاد سبز شد هنوز ترم ۲ دانشگاه بود و چیزی از دنیای اداری نمی دانست. نه از سندن زدن، نه از ساختار، نه از زبان رسمی نامه ها. شروعش از همان جایی بود که خیلی ها نگاهش نمی کنند، مرتب کردن، گردگیری، رسیدگی به کارهای کوچک. اما گاهی بزرگ ترین تجربه ها از همان کارهای کوچک آغاز می شود.

حدود دو سال پس از ورودش وقتی هنوز دستش به حساب های واقعی نرفته بود، مسیرش آرام آرام از کنار کتابخانه ها به کنار میز همکارانی رسید که حوصله داشتند دستش را بگیرند. از خانم جباری تا خانم مرادی، از آقای سراج تا آقای عزیزی هر کسی قدمی در مسیر یادگیری اش گذاشت هر چند خود آریان این مسیر را نه «آموزش»، بلکه «جوانه زدن» توصیف می کند.

اما نقطه چرخش همیشه در یک اتفاق کوچک پنهان است. بحثی کاری با مدیر مالی آن روزها باعث شد که پیشنهاد حضورش در دفتر معاون و مدیرعامل موسسه روی میز قرار گیرد. همان جا، پشت درهای رسمی تر آریان برای اولین بار با سطح دیگری از نظم و سخت گیری روبه رو شد.

کار با آقای شاهرزایی کسی که به قول خودش نه آدرس کامل می داد و نه دستورالعمل شفاف از همان تجربیاتی بود که آدم رای می سازد یا از پامی اندازد و آریان انتخاب کرد، ساخته شود. جمله ای که همیشه در ذهنش مانده: «اگر میرزا بنویس می خواستم، پیدا می کردم. من کسی رو می خوام که خودش کار رو جلو بیره.»

از آداب ورود تا خروج از ایستادن کنار میز مدیر تا جزئیات نوشتن نامه ها، او همان جا فهمید که حرفه ای شدن فقط فن نیست تربیت است. شکل گیری است. تمرین آرام اعتماد به نفس است.

وقتی تیم مدیریتی تغییر کرد و جابه جایی های اداری رخ داد، آریان دیگر همان نوجوان اول راه نبود. این بار خودش انتخاب کرد بماند. نه به خاطر امنیت شغلی، بلکه به خاطر جایگاهی که با زحمت ساخته بود و البته با حمایت کسانی مثل آقای حبیب زاده و آقای نظری که تشخیص دادند این جوان آرام، ارزش فرصت ادامه دادن را دارد.

حالا سه سال است که در بخش مالی موسسه جهاد استقلال کار می کند؛ جایی که حسابداری برایش دیگر فقط ثبت عدد نیست، بلکه تبدیل شده به حافظه ای برای سال هایی که پله پله آمده بالا. اینبار هم آقای موسوی و آقای خانی فوت کار را

# شاهمردی: برنامه ملی تولید بذر با محوریت دانش فنی در شرکت سرمایه گذاری جاهد محقق شد



شاهمردی



**در سال زراعی ۱۴۰۵ و در شرایطی که کشور با چالش‌های ناشی از تحریم‌های ناعادلانه و جنگ ددمنشانه آمریکایی - صهیونی مواجه است، شرکت سرمایه‌گذاری و خدمات صنایع روستایی و عشایری جاهد با تولید ۱۴۲ تن بذر گواهی شده سویا رقم تپور، احداث ۴۰۰ هکتار مزرعه بذری گندم و تولید ۹۰ تن بذر کلزا، گامی بلند در جهت خوداتکایی و کاهش وابستگی به واردات برداشته است.**

مرتضی شاهمردی مدیر عامل شرکت سرمایه‌گذاری جاهد گفت: در راستای سیاست‌های وزارت جهاد کشاورزی به منظور تامین بخشی از بذر مورد نیاز کشاورزان، شرکت سرمایه‌گذاری جاهد با احداث مزارع بذری گندم، کلزا و سویا و تولید بذرهای گواهی شده، گام تازه‌ای در تقویت امنیت غذایی و کاهش وابستگی کشور به واردات نهاده‌های کشاورزی برداشته است؛ مسیری که با پایش‌های تخصصی و مدیریت علمی در استان‌های شمالی دنبال می‌شود.

وی با اشاره به تولید بذر سویا رقم تپور افزود: با هدف تامین بخشی از نیاز روغن خوراکی و کنجاله کشور و همچنین کاهش کشت محصولات پراپ‌بر از قبیل شالی، مقدار ۱۴۲ تن بذر گواهی شده سویا رقم تپور توسط این شرکت تهیه، پاکت‌گیری و آماده توزیع در بین کشاورزان عزیز شده است. این رقم که توسط مؤسسه تحقیقات اصلاح و تهیه نهال و بذر معرفی و ثبت شده، با هدف تعامل و تقویت ارتباط با بخش خصوصی و افزایش ضریب نفوذ ارقام ایرانی به شرکت جاهد واگذار شده است. مدیرعامل شرکت سرمایه‌گذاری جاهد با ارائه توضیحی مفصل از جزئیات فنی، برنامه‌های اجرایی و چشم‌انداز این طرح‌های ملی، درباره مزارع بذری گندم اظهار داشت: احداث ۴۰۰ هکتار مزرعه بذری گندم در طبقات «پرورسی سه»، «مادری» و «گواهی شده» در استان گلستان با هدف تامین بذر سالم، استاندارد و پربازده برای کشاورزان محترم و در راستای اجرای الگوی کشت ملی صورت گرفته است.



**احداث ۴۰۰ هکتار مزرعه بذری گندم در طبقات «پرورسی سه»، «مادری» و «گواهی شده» در استان گلستان با هدف تامین بذر سالم، استاندارد و پربازده برای کشاورزان محترم و در راستای اجرای الگوی کشت ملی صورت گرفته است**

وی افزود: این مزارع تحت پایش‌های مستمر و دقیق تیم‌های کارشناسی متشکل از متخصصان فنی شرکت سرمایه‌گذاری جاهد، سازمان جهاد کشاورزی استان گلستان، مؤسسه تحقیقات ثبت و گواهی بذر و نهال و سازمان حفظ نباتات کشور قرار دارند تا سلامت زراعت، خلوص ژنتیکی و رعایت استانداردهای فنی در بالاترین سطح ممکن تضمین شود.

شاهمردی با اشاره به زمان‌بندی برداشت گفت: بر اساس برنامه‌ریزی‌های دقیق و با توجه به رشد مطلوب مزارع، پایش‌بینی می‌شود در خرداد ماه سال جاری حدود ۱۷۰۰ تن محصول بذری از این مزارع برداشت شود. این محصول بلافاصله پس از برداشت، به سایت‌های تخصصی فرآوری منتقل شده و تحت عملیات دقیق جداسازی، تمیزکاری، درجه‌بندی و بسته‌بندی قرار می‌گیرد. در نهایت حدود ۱۶۰۰ تن بذر استاندارد و گواهی شده جهت توزیع عادلانه میان کشاورزان عزیز آماده‌سازی خواهد شد. وی تاکید کرد: گندم تنها یک محصول کشاورزی نیست بلکه نماد عزت، استقلال و امنیت ملی کشور ماست. در برهه‌ای که دشمنان با جنگ تحمیلی و تحریم‌های ناعادلانه تلاش در تضعیف چرخه تولید دارند، تولید بذر

گندم با کیفیت و گواهی شده، پاسخی محکم و عملی به این توطئه‌هاست. احداث ۴۰۰ هکتار مزرعه بذری و پایش‌بینی استحصال ۱۶۰۰ تن بذر استاندارد، گواهی بر عزم راسخ مجموعه جاهد برای ایفای نقش مؤثر در زنجیره امنیت غذایی کشور است. ما متعهدیم که با تکیه بر دانش بومی و تعامل با نهادهای علمی، سهم کشاورز ایرانی را

در این میدان بزرگ، پررنگ‌تر از گذشته سازیم. شاهمردی همچنین در خصوص تولید بذر کلزا گفت: برخی محصولات سنتی هم‌راستا با الگوی کشت ملی و مدیریت پایدار منابع آب هستند. تولید بذر گواهی شده ارقام پربازده کلزا، زیرساخت لازم برای گسترش این الگوی کشت پایدار را در سطح مزارع کشور فراهم می‌آورد.

مدیرعامل شرکت سرمایه‌گذاری جاهد در تشریح این اقدام استراتژیک اظهار داشت: امروز که کشور در میانه جنگ تحمیلی و فشارهای اقتصادی ناشی از تحریم‌های ظالمانه قرار دارد، هر دانه بذری که با دانش و تخصص ایرانی تولید می‌شود، پیامی از ایستادگی و خودباوری است. تولید ۹۰ تن بذر کلزا در ارقام برتر، تنها یک آمار نیست، بلکه حلقه‌ای از زنجیره بزرگ امنیت غذایی و استقلال کشاورزی کشور است. مادر مجموعه جاهد متعهد هستیم که با بهره‌گیری از ظرفیت‌های بومی و تعامل با نهادهای علمی، سهم خود را در کاهش وابستگی به واردات بذر و ارتقای بهره‌وری مزارع کشور به بهترین شکل ایفا کنیم. وی در ادامه افزود: با توجه به شروع فصل کشت بهار و تابستانه و بازندگی‌های مناسب در استان‌های حاشیه دریای خزر در ابتدای سال جاری، پایش‌بینی می‌شود امسال استقبال خوبی نسبت به کشت و تولید سویا صورت گیرد و کشاورزان با بهره‌گیری از بذرهای گواهی شده داخلی، سهم بسزایی در جهش تولید و کاهش واردات ایفا نمایند. این محصول علاوه بر منافع اقتصادی قابل توجه برای تولیدکنندگان، زمینه‌ساز پایداری تولیدات زراعی و ارتقای امنیت غذایی در کشور است. مدیرعامل شرکت سرمایه‌گذاری جاهد در پاسخ به پرسشی درباره مکانیزم‌های کنترل کیفیت در مزارع بذری توضیح داد و گفت: در راستای هدف تولید بذر سالم، علاوه بر بازدیدهای منظم و نظارت مستمر، کارشناسان واحد ثبت و کنترل گواهی بذر، بازدیدهای تخصصی در اسفند ماه سال گذشته توسط اکیپ کارشناسان کمیته فنی بذر استان از مزارع بذری گلستان به عمل آمد. در این بازدید، توصیه‌های لازم در خصوص مبارزه با علف‌های هرز (به ویژه انواع غیرمجاز)، برنامه تغذیه‌ای متناسب با مراحل رشدی گیاه و همچنین راهکارهای کنترل و مبارزه با آفات و بیماری‌های به بهره‌برداران ارائه گردید. این نظارت‌های میدانی ضامن سلامت و خلوص بذر تا مرحله توزیع نهایی است. شاهمردی با بیان تعهد شرکت سرمایه‌گذاری جاهد به مأموریت‌های امنیت غذایی اظهار داشت: شرکت سرمایه‌گذاری و خدمات صنایع روستایی و عشایری جاهد، باتکیه بر ظرفیت‌های داخلی، تعامل سازنده با نهادهای حاکمیتی و پژوهشی و تعهد به مأموریت‌های امنیت غذایی، ادامه دهنده مسیر پرپرکت تولید بذر و نهادهای کشاورزی با استانداردهای جهانی خواهد بود. به امید خداوند متعال، با برداشت پربار در خرداد ماه، فصلی نوین در خوداتکایی، سربلندی کشاورزی ایران اسلامی و حمایت از کشاورز زحمتکش ایرانی رقم خواهد خورد.



## پیام تسلیت مدیرعامل موسسه جهاد استقلال به مناسبت شهادت رهبر معظم انقلاب

خستگی ناپذیر در مسیر اعتلای ایران اسلامی و پاسداری از آرمان‌های انقلاب اسلامی نقش آفرینی کردند و نام و یادشان در حافظه تاریخی این ملت ماندگار خواهد بود. ضمن عرض تبریک و تسلیت به محضر قطب عالم امکان امام زمان (عج) و ملت شهید پرور ایران اسلامی، بر ادامه راه امام شهید امت تاکید کرده و هم راستا با مردم ایران اسلامی نقشه شوم دشمنان را نقش بر آب خواهیم ساخت. قطعاً در این برهه حساس، دست انتقام از آسیتن مدافعان ایران اسلامی، بدخواهان رازمین گیر کرده و مانیزبه عنوان سرباز اقتصادی میهن به وظیفه خطیر خود عمل خواهیم کرد.

مدیرعامل موسسه جهاد استقلال در پیامی شهادت رهبر معظم انقلاب اسلامی را تسلیت گفت. در پیام مسعود نمازی به مناسبت شهادت رهبر معظم انقلاب اسلامی آمده است:  
بسم الله الرحمن الرحيم  
ولا تحسبن الذين قتلوا في سبيل الله امواتا بل احياء عند ربهم يرزقون  
شهادت جانسوز و مظلومانه رهبر حکیم و فرزانه انقلاب اسلامی، حضرت آیت الله العظمی خامنه‌ای، ضایعه‌ای بزرگ و اندوه‌بار برای ملت شریف ایران و همه آزادگان جهان است. آن بزرگوار سالیان متمادی با ایمان، بصیرت و مجاهدتی